
2021년 구미전자정보기술원 경영목표 및 업무계획

2020년 12월



목 차

1. 혁신기술연구본부	1
<input type="checkbox"/> 융복합소재연구센터	3
<input type="checkbox"/> 실감미디어연구센터	5
<input type="checkbox"/> 차세대반도체연구센터	7
<input type="checkbox"/> 시험분석연구센터	9
2. ICT융합연구본부	11
<input type="checkbox"/> 미래이동통신연구센터	13
<input type="checkbox"/> 지능형웨어러블연구센터	15
<input type="checkbox"/> 디지털헬스케어연구센터	17
3. 기업협력본부	19
<input type="checkbox"/> 기업지원센터	21
<input type="checkbox"/> 일자리창업지원센터	23
4. 미래전략기획단	25
<input type="checkbox"/> 경북과학기술진흥센터	27
5. 구미정책연구소	29
6. 구미첨단의료기기산업클러스터사업단	32
7. 경영지원실	34
<input type="checkbox"/> 기획·연구관리팀	36
<input type="checkbox"/> 인사총무팀	38
<input type="checkbox"/> 재무관리팀	40



‘21년 구미전자정보기술원 경영목표

비전

미래 가치를 창출하고 기업이 신뢰하는 열린 기술혁신 지원기관

목표

구미신업을 리딩하고 기술혁신형 강소 기업을 만든다.

핵심가치



지속가능



신뢰와 소통



미래지향



기업협동

4대 추진전략

기술창출형
연구개발강화

지역산업의
혁신성장 주도

동반성장
파트너십 구축

지속성장
경영체계 확립



2021년 혁신기술연구본부 업무계획

I

2021년 주요 업무 추진 계획

1

목표 및 추진방향

2021년 부서 목표	
정성목표	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 글로벌 No1 기술 확보 ◆ 센터간 융합연구문화 창출
정량목표	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 중장기 사업기획 (중장기 R&D 기획 10건, 수주 5건) ◆ 핵심기술 확보 (기술이전 3건, 특허 20건, 논문 30건) ◆ KOLAS 공인시험기관 운영 유지(전환심사)

부서운영
추진전략

- ◆ 기업과의 스킨십 확대 (1인/2사 파트너십)
- ◆ 유연한 조직운영/신뢰와 배려 문화
- ◆ 우수연구실적에 대한 보상제도 도입
- ◆ 연구분야확장을 위한 연구회(네트워킹) 활성화

부서현안
및 이슈

- ◆ 중대형사업 기획 대응
 - ⇒ “가상융합기술(XR)기반 차세대 제조시스템”, “AI 반도체 실증사업”
 - ⇒ “산단대개조사업 (공정혁신시물레이션 센터)”
- ◆ 신규 R&D 영역 확보
 - ⇒ 지역산업을 선도하는 연구역량 확보(소재, XR, 반도체 등)
 - ⇒ 논문, 특허 등 지재권 확보
- ◆ 인증기반 유지 및 영역확대를 통한 기업지원 및 수입모델 창출
 - ⇒ 플랫폼 사업 기관등록, KOLAS 공인시험기관 전환심사

2021년 융복합소재연구센터 업무계획

2021년 주요 업무 추진 계획

1

목표 및 추진방향

2021년 목표

3대 연구부문 관련 공동연구 통한 원천기술력 확대 및 중장기사업 수주증대
(중대형사업 기획 및 수주 2건이상, 원천연구사업 추진 1건이상, 연구사업수주 16억)
(특허/논문/발표/인프라활용성과창출(기술이전/수탁사업) 8건/8건/15건/2건)

추진방향

- ◆ 3대 융복합소재* 및 시뮬레이션 응용연구 관련 연구경쟁력 강화 및 원천 연구 성과창출
*3대 융복합소재 : 유연전자소재, 신재생에너지소재, 탄소소재
- ◆ 중대형 사업 및 주관사업 수주 증대를 통한 중장기 센터 운영 안정화
- ◆ 원천기술 연구성과 확대를 통한 기업 needs 기술지원 및 맞춤형사업 기획
- ◆ 기술이전 저변확대 및 장비활용 증대를 위한 기관간 연계 이중 융합 공정 기술 개발

중점 추진과제/정량목표

구 분	추진과제명	'21년목표	'20년목표
1. 연구경쟁력강화 및 사업기획/수주	1-1. 3대소재응용 원천기술 연구 분야 사업추진 1-2. 기술 상용화 지원 연구사업 과제기획/수주 1-3. 중장기 주관사업 기획/수주 1-4. 기관간 연계를통한 대형사업 참여/추진	13건 (16억)	12건 (15억)
2. 중점연구분야 핵심 특화기술확보	2-1. 사업기획 및 RFP 제출 2-2. 기술이전을위한 연구성과 특허/논문/발표	18건 10/12/18	18건 7/8/12
3. 인프라활용 성과창출	3-1. 장비가동률 증대 (이중간 융합 공정 개발) 3-2. 기업 맞춤형 성과창출 (기술이전/수탁사업) 3-2. 패밀리기업 발굴 (GCM/GLCC)	45% 2건 18건	40% 2건 18건

2021년 실감미디어연구센터 업무계획

2021년 주요 업무 추진 계획

1

목표 및 추진방향

2021년 목표

실감미디어 3대 중점 분야 차세대 연구 기반 구축
(연구개발사업기획·수주 1건 이상, 핵심논문·특허 3건, R&D사업수주 10억, 성과확산* 2건)

추진방향

- ◆ 실감미디어 응용 新사업 발굴·기획 및 차세대 기반 기술 확보
- ◆ 차세대 실감미디어 3대 중점 연구분야의 핵심기술 및 원천기술 확보
- ◆ 차세대 실감 디바이스 연구기반 3대 특화 대표 응용 제품 개발 및 성과확산

중점 추진과제/정량목표

구 분	추진과제명	'21년 목표	'20년 목표
1. 新사업 발굴·기획 차세대 기반기술 확보	1-1. 연구개발사업 신규 기획	2건	2건
	1-2. 연구개발사업 수주	1건	중대형 1건
2. 3대 중점 연구분야 핵심기술 확보	2-1. 3대 중점분야 핵심논문 발표/게제	8건	8건
	2-2. 3대 중점분야 상용화 특허/기술이전	7건/1건	7건
3. 3대 중점 연구분야 응용기술 확대	3-1. 3대 실감미디어 응용 R&D과제 수주	10억	20억
	3-2. 지역수요기업 대상 연구/기술세미나	3건	3건
4. 인프라 활용 성과 창출	4-1. 중단기 장비 사용계약 체결	1건	1건
	4-2. 기업 기술이전	1건	1건
	4-3. 기업지원(G-CM)	12건	12건
	4-3. 장비가동률	50%	30%

2021년 차세대반도체연구센터 업무계획

2021년 주요 업무 추진 계획

1

목표 및 추진방향

2021년 목표

반도체 융합부품 3대 핵심기술 구축
(대형 사업기획수주 1건 이상, 핵심논문특허 10건, R&D사업수주 5억)

추진방향

- ◆ 반도체 융합부품 新사업 발굴·기획 및 차세대 기반 기술 확보
- ◆ 반도체 융합부품 3대 중점연구분야 핵심기술 및 원천기술 확보
- ◆ 반도체 융합부품 3대 중점연구분야 응용기술 확대 및 성과확산

중점 추진과제/정량목표

구 분	추진과제명	'21년 목표	'20년 목표
1. 新사업 발굴·기획 차세대 기반기술 확보	1-1. 중대형 국책사업 신규 기획 1-2. 신규 중대형 국책사업 수주	1건 1건	1건 0건
2. 3대 중점 연구분야 핵심기술 확보	2-1. 3대 중점분야 핵심 논문 발표/게재 2-2. 3대 중점분야 상용화 핵심 특허 확보	5건 5건	4건 4건
3. 3대 중점 연구분야 응용기술 확대	3-1. 반도체 융합부품 R&D과제 수주 3-2. 지역수요기업 대상 연구/기술세미나	5억 2건	5억 1건
4. 인프라 활용 성과 창출	4-1. 기업지원(G-CM) 4-2. 기업 기술이전	5건 -	4건 -

2021년 시험분석연구센터 업무계획

2021년 주요 업무 추진 계획

1

목표 및 추진방향

2021년 목표

인프라 활용 시험분석기술을 확보하여 기업에게 필요한 센터로 발돋움
(시험분석기술 활용 과제수주 15건, 논문게재/발표 15건, 장비가동율 60%)

추진방향

- ◆ 보유 인프라 분석평가기술 확보 및 사업발굴
- ◆ 주요 시험분석 연구분야 응용기술확보 및 산업체 적용 지원
 - * 주요 시험분석 연구분야 : 구조특성분석, 표면/역학분석, 환경신뢰성평가, 열/성분분석
- ◆ 인프라활용 성과창출 및 공인시험기관 운영을 통한 기관 신뢰성 확보

중점 추진과제/정량목표

구 분	추진과제명	'21년 목표	'20년 목표
1. 시험분석기술 경쟁력 강화 및 과제 수주	1-1. 인프라 시험분석기술 활용 과제수주	15건	15건
	1-2. 산업혁신기술지원 플랫폼 센터 등록	1건	1건
2. 시험분석 연구분야 응용기술확보	2-1. 논문(게재/발표)	5/10건	5/8건
	2-2. 특허(출원/등록)	1건	1건
3. 인프라활용 성과창출	3-1. 장비가동율	60 %	55 %
	3-2. 인프라 분석 기업지원(G-CM)	24건	14건
4. 공인시험기관 운영	4-1. KOLAS 공인시험기관 운영	유지	유지
	4-2. 전자에너지손실데이터센터 운영	유지	유지
	4-3. 농산물 안전성검사기관 지정	유지	유지

2021년 ICT융합연구본부 업무계획

I

2021년 주요 업무 추진 계획

1

목표 및 추진방향

2021년 부서 목표	
정성목표	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 기술상용화 R&BD 중심 연구 본부 정립 ◆ 인프라 자산 활용 수익 창출 다각화
정량목표	<ul style="list-style-type: none"> ◆ R&D 중심 신규과제 수주 10건, 논문 30건, 특허 15건 ◆ 기 보유 인프라 활용 수익창출 11억, 장비활용율 75% 이상

부서운영
추진전략

- ◆ 웨어러블 / 헬스케어 센터 중장기 사업 확보 및 신규과제 수주
 - 스마트산단, 바이오MEMS 등 과제기획 및 중앙정부 네트워킹 기 구축 인프라 연계 과제 기획
- ◆ 기 보유 인프라 활용 비즈니스 확대
 - 통신, EMC, 웨어러블, 헬스케어 장비 수요기업 방문컨설팅 확대, 국책 연구 기관 연계 활용 확대
- ◆ 성과창출형 R&D 내부역량 강화
 - 연구인력 보강, 내부 기술 세미나 정례화, 대외 연구기관 기술 교류 확대

부서현안
및 이슈

- ◆ 웨어러블 상용화센터 사업 종료에 따른 후속 사업 기획 및 유치활동 필요
- ◆ 디지털헬스케어 센터 자립화를 위한 중장기/중대형 사업 확보 노력 필요
- ◆ R&D 기술 역량 강화 및 우수 연구인력 확보 필요
- ◆ ICT 기술 트렌드의 급격한 변화에 따른 시장변화의 적극적 대응 필요

2021년 미래이동통신연구센터 업무계획

2021년 주요 업무 추진 계획

1

목표 및 추진방향

2021년 목표

지역 특화 5G 융합 기업·산업 육성을 위한 기술지원 및 연구개발, 역량강화
(시험지원 980건, 수익금 20억, 5G융합제품 상용기술 3건 지원)

추진방향

- ◆ 지역 특화 5G 기업·산업육성을 위한 기술지원
- ◆ 5G 이동통신·스마트기기 시험 및 연구개발 강화를 위한 기반 마련
- ◆ 5G 이동통신 융합산업 육성을 위한 역량 강화

중점 추진과제/정량목표

구 분	추진과제명	'21년 목표	'20년 목표
1. 지역 특화 5G 융합 기업·산업육성을 위한 기술지원	1-1. 시험망(2G~5G) 테스트베드 시험지원	880건	-
	1-2. 전자파적합성(EMC) 시험지원	100건	-
	1-3. 5G 기술·시험 컨설팅	40개社	25개社
	1-4. 지역 특화 5G 융합제품 상용기술 및 사업화 지원	3건	3건
2. 5G 이동통신·스마트 기기 시험 및 연구 개발 강화를 위한 기반 마련	2-1. 사업수행을 통한 수익금 확보	11억	-
	2-2. 인프라 운영을 통한 수익금 확보	9억	6.7억
	2-3. 신규사업 유치 및 중장기 운영기반 마련	6건	5건
3. 5G 이동통신 융합 산업 육성을 위한 역량 강화	3-1. 5G 시험망 장비 구축	4식	5식
	3-2. 전문시험 기술 역량 강화	5건	-
	3-3. 국내외 학회 논문 및 특허출원	8건	3건

2021년 지능형웨어러블연구센터 업무계획



2021년 주요 업무 추진 계획



목표 및 추진방향

2021년 목표

기업 상생형 DNA기반 디지털융합서비스(스마트제조/공공안전/생활환경) 성과창출
(O/H 100%, 연구자산 12건이상 확보, 상용화/사업화 지원 25건, 민간파트너 50개사)

추진방향

- ◆ (GERI/지역기업) 혁신성장 기반 확보를 위한 신규사업 기획/수주
- ◆ 중점연구분야(스마트제조/공공안전/생활환경 등) 핵심 연구자산 확보
- ◆ 인프라 성공적 구축 및 수행사업 성과 극대화(상용화/사업화지원)
- ◆ 산·학·연 민간협력 파트너쉽(협의회) 및 대외활동(연구네트워크) 활성화

중점 추진과제/정량목표

구 분	추진과제명	'21년 목표	'20년 목표
1. 혁신성장 기반확보를 위한 신규사업 기획/수주	1-1. 웨어러블 후속/연계 사업 발굴/기획	5건	3건
	1-2. 지역 기업과의 R&BD과제 기획/수주	8건	5건
2. 중점연구분야 핵심 연구자산 확보	2-1. 중점연구분야 연구자산 확보(논문/특허)	8/4	4/1
	2-2. 연구자산(장비·기술) 활용 기술교육	4건	3건
3. 인프라 구축 및 수행 사업 성과 극대화	3-1. 웨어러블 테스트베드 장비구축	1종 (28억)	1종 (25억)
	3-2. 수행사업 성과 극대화(상용화/사업화)	지원 25건	지원 20건
4. 민간협력 파트너쉽 및 연구 네트워크 활성화	4-1. 민간파트너 기업 발굴(기업협의회)	50사	40사
	4-2. 지역기업 협력강화 및 애로해결 지원(G-CM)	20건	12건
	4-3. 연구 네트워크 기술교류 활동(대외활동)	12건	8건

2021년 디지털헬스케어연구센터 업무계획

2021년 주요 업무 추진 계획

1

목표 및 추진방향

2021년 목표

미래/현장 맞춤형 전자의료기기 R&D 허브 기반 마련
(R&D 과제 수주 \geq 4건, 장비활용 \geq 55%, 고유목표 \geq 130%, 중대형사업 추진 \geq 2건)

추진방향

- ◆ 미래/현장 맞춤형 전자의료 산업(바이오진단융합, 메디컬로보틱스)발굴
- ◆ 산·병 네트워크 기반 글로벌 학·연 연계협력을 통한 현장 맞춤형 연구 역량 강화
- ◆ 우수한 인프라 기반 연구 환경 고도화

중점 추진과제/정량목표

구 분	추진과제명	'21년목 표	'20년 목표
1. 미래 맞춤형 의료 산업 발굴	1-1. 특화 연구그룹 활성화	2건	2건
	1-2. R&D 과제 수주	4건	4건
	1-3. 중대형 사업 기획(시/도/부처 예산확보)	1건	1건
2. 현장 맞춤형 연구 역량 강화	2-1. 산·병 연계 현장 맞춤 R&D 수행	8건	8건
	2-2. 연구역량 강화(논문/특허)	8건/8건	7건/7건
	2-3. 핵심 기술 이전	1건	1건
3. 연구 환경 고도화	3-1. 장비 지원 플랫폼(활용률)	55%	35%
	3-2. 기업 협력 강화(G-CM & GLCC)	16건	14건

2021년 기업협력본부 업무계획

2021년 주요 업무 추진 계획

목표 및 추진방향

2021년 부서 목표	
정성목표	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 강소기업 육성, 기업활력 제고를 통한 지역산업생태계 개선 ◆ 일자리사업 효율성 강화 및 우수 성과모델 발굴
정량목표	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 연계지원 15개사, 비대면 프로그램 20건, 기업지원 60건 ◆ 인력양성 250명, 연구·기술인재 취업률 70%, 창업률 75%

부서운영 추진전략

- ◆ 토탈솔루션 지원 플랫폼을 통한 종합지원시스템 확립
- ◆ 기업수요 맞춤형지원을 통한 강소기업 육성
- ◆ 코로나19 관련 기업애로의 적극적 해결
- ◆ 비대면 대응을 위한 온오프라인 융합형 연구인재 양성 프로그램 도입
- ◆ 투자연계형 창업성장사다리 모델 구축을 통한 창업성공률 제고
- ◆ 연구에 집중하는 환경 제공을 통한 지식재산 활성화 및 기술이전 성과 제고

부서현안 및 이슈

- ◆ 코로나19로 인하여 비대면 지원 확대
- ◆ 비R&D 기업지원과제 예산 축소에 따른 지원사업 추가 발굴
- ◆ 수요맞춤형 지원을 위한 지역기업현황 파악
- ◆ 투자연계형 창업지원을 위한 펀드운영 네트워크 구축/관리
- ◆ 직무발명, 지식재산 활성화 및 기술이전 전략 수립

2021년 기업지원센터 업무계획

I

2021년 주요 업무 추진 계획

1

목표 및 추진방향

2021년 목표

강소기업 육성, 기업활력 제고를 통한 지역산업생태계 개선
(연계지원 15개사, 비대면 프로그램 20건, 기업지원 60건)

추진방향

- ◆ 강소기업 육성 및 수요대응형 지원 활성화
- ◆ 코로나19 관련 기업애로의 적극적 해결
- ◆ 네트워킹 활성화를 통한 내외부 자원활용 극대화

중점 추진과제/정량목표

구 분	추진과제명	'21년 목표	'20년 목표
1.기업경쟁력 향상 지원	1-1. 코로나19 극복을 위한 기업애로 해결	20개사	-
	1-2. 기업성장을 위한 지원프로그램 운영	65건	60건
	1-3. 강소기업육성을 위한 집중 지원	10개사	-
2. GERI 지원기능 플랫폼 구축	2-1. GERI 역량확산 및 기업연계 활성화	10건	10건
	2-2. 사업분야, 지원규모확대를 위한 기획	3건	3건
	2-3. 중소중견기업 기획기능 역량강화 지원	10개사	-
3.네트워킹 활성화	3-1. 산학연 교류 활성화, 협의체 운영	8건	6건
	3-2. 지역 기업 현황, 제품 정보 구축	30개사	-
	3-3. 내외부자원 연계 활용지원 확대	20건	20건

2021년 일자리창업지원센터 업무계획

2021년 주요 업무 추진 계획

1

목표 및 추진방향

2021년 목표

일자리사업 효율성 강화 및 우수 성과모델 발굴
(인력양성 총 250명, 연구·기술인재 취업률 70%, 창업률 75%)

추진방향

- ◆ 비대면 대응을 위한 온오프라인 융합형 연구인재 양성 프로그램 도입
- ◆ 일자리사업 확대에 따른 온라인 접수 및 관리시스템 구축 및 운영
- ◆ 고용창출, 창업 등 관련 일자리 사업 우수 성과사례 발굴로 사업연속성 확보

중점 추진과제/정량목표

구 분	추진과제명	'21년 목표	'20년 목표
1. 일자리사업 신규 시스템 도입 및 인력양성 개편	1-1. 전문 인프라를 활용한 취·창업 혁신 인재 양성	250명	220명
	1-2. 채용매칭 성과달성을 위한 기업 컨소 소사업 운영	5회	8회
	1-3. 취업 연계형 인력양성 고용성과 달성	취업률 70%	취업률 65%
	1-4. 일자리사업 온라인 관리시스템 구축	1회	-
2. 창업지원 연계강화 를 통한 성과제고	2-1. 창업특화과정, 사업화지원 등 창업지 원 연계를 통한 창업성과 제고	창업 75%	창업 70%
	2-2. 창업기업 성장사다리 제공을 위한 후 속 연계프로그램 지원	5회	5회
	2-3. 안정적인 창업환경 조성을 위한 창업 자간 네트워킹 강화	5회	8회
3. 내부 제도에 대한 인 식 확대 및 기술마케 팅 강화	3-1. 직무발명 및 기술이전 확산	6회	6회
	3-2. 연구성과 확산을 위한 기술마케팅 강화	2건	2건

2021년 미래전략기획단 업무계획

2021년 주요 업무 추진 계획

1

목표 및 추진방향

'21년 부서 목표	
정성목표	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 기술원 미래전략 및 신규 중대형사업 기획 ◆ 지역(경북·구미) 과학기술 분야 컨트롤 타워 역할 확립
정량목표	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 신규 중대형사업 발굴·기획추진(5건) ◆ 지역 기획사업 신규수주(2건)

부서운영 추진전략	
<ul style="list-style-type: none"> ◆ 지역산업·과학정책 연계 기술원 신사업 기획·사업화 ◆ 경북과학기술진흥센터의 기존 운영사업 성과 제고 ◆ 기술원의 정책기획 역할 강화 및 신규사업 수주 ◆ 지자체 R&D사업을 통한 지역혁신 주체간 네트워킹 활성화 	

부서현안 및 이슈	
<ul style="list-style-type: none"> ◆ 기술원 중점 추진 R&D전략 로드맵 수립, 부서 역할·역량 강화, 성과창출 ◆ 경북과학기술진흥센터의 과학산업 컨트롤타워 역할 강화 ◆ 산단대개조, 국책사업기획, e-mobility, 이차전지 기획 등 업무범위 확대에 따른 신규채용 및 수행조직 재편 ◆ 지역산업·R&D 기획 구체화 및 국책사업화 추진으로 예산확보(산단대개조 등) 	

2021년 경북과학기술진흥센터 업무계획

2021년 주요 업무 추진 계획

1

목표 및 추진방향

2021년 목표

경북 과학산업 R&D 전담기구로서의 역할 고도화
(과학산업 발전전략 및 정책연구 3건, R&D사업기획 3건, R&D평가관리 등)

추진방향

- ◆ 경북 지역R&D 혁신역량강화 및 미래성장동력 창출
- ◆ 경북 기획·평가·R&D컨트롤타워 구축
- ◆ 경북 과학산업분야 산학연 협력 활성화 및 허브기능 강화

중점 추진과제/정량목표

구 분	추진과제명	'21년 목표	'20년 목표
1. 미래선도 과학기술 정책 및 사업기획 역량 강화	1-1. 지역주도 R&D사업 발굴·기획	3	2
	1-2. 경북 과학산업 발전전략 수립	1	1
	1-3. 경북 과학산업 정책 연구	2	2
2. 데이터기반 조사분석 활용도 제고	2-1. 경북 R&D사업 조사분석	4	4
	2-2. 경북 과학산업 주간동향 제공	45	45
	2-3. 경북 과학산업 관련 통계정보 축적	10	10
3. 지역 R&D사업 평가 관리 체계화	3-1. 지역주도형 R&D사업 평가관리	3	3
	3-2. 지자체 R&D사업 평가관리	3	3
	3-3. 지역 R&D사업 성과 모니터링	1	1
4. 과학산업 협력네트 워크 활성화	4-1. 지역내 R&D혁신주체 네트워킹 강화	2	2
	4-2. 전국 SP·연지단 협의회 협력강화	5	4
	4-3. 중앙부처 연계협력 체계 구축	5	3

2021년 구미정책연구소 업무계획

I

2021년 주요 업무 추진 계획

1

목표 및 추진방향

2021년
부서 목표

정성목표	◆ 구미 미래 신산업 육성 및 중소기업 산업 생태계 기반 조성
정량목표	◆ 중대형 프로젝트 기획·사업 추진 7건

부서운영
추진전략

- ◆ 1인 1사업 기획 및 추진
- ◆ 지역산업발전 계획 수립 보고서 질적 향상
- ◆ 대외 네트워킹 및 협업체계 강화
- ◆ 산업·경제 동향분석 보고서 질적 향상

부서현안
및 이슈

- ◆ 구미 중소기업 산업 생태계 기반 조성
- ◆ 지역 미래먹거리 신규 대형과제 발굴 및 기획
- ◆ 지역산업·역량을 고려한 국책사업 추진
- ◆ 연구인력 전문성 강화 및 신속한 업무처리 강화
- ◆ 사업 기획력 강화를 통한 연구소 위상 제정립

2021년 주요 업무 추진 계획

1

목표 및 추진방향

2021년 목표

구미 미래 신산업 육성 및 중소기업 산업 생태계 기반 조성
(중대형 프로젝트 기획·사업 추진 7건)

추진방향

- ◆ 구미 중소기업 경쟁력 강화를 위한 산업 생태계 기반 조성
- ◆ 구미 미래 신산업 생태계 구축을 위한 중대형 프로젝트 기획 및 유치
- ◆ 제조혁신 클러스터 조성을 위한 전략 수립 및 사업화 추진
- ◆ 국내외 산업·경제 동향 분석 강화

중점 추진과제/정량목표

구 분	추진과제명	'21년 목표	'20년 목표
1. 구미 미래 신산업 육성생태계 전략 수립 구축	1-1. 중소기업 산업생태계 기반 조성	2건	2건
	1-2. 대형 미래 먹거리 산업 발굴·기획	2건	2건
	1-3. 구미형 뉴딜사업 기획·추진	1건	-
	1-4. 구미시 4차산업혁명위원회 운영	2회	4회
2. 제조혁신 클러스터 조성사업 추진	2-1. 디자인주도 제조혁신센터 사업화 추진	유치	-
	2-2. 구미형 메이커스페이스 구축	운영	-
3. 산업경제 동향분석 강화	3-1. 구미 ISSUE&FOCUS 작성·제공	12회	12회
	3-2. 구미 지역경제산업 Brief 작성·제공	12회	12회
	3-3. GERI 포럼 운영	2회	3회
4. 중소기업 연구개발 역량강화 사업 운영	4-1. 전주기 연구개발사업·특허출원 지원	3건	5건
	4-2. 특허출원 지원사업	5회	-
	4-3. 경북기업부설연구소협의회 기술교류회	2회	-
	4-4. 수요맞춤형 교육·세미나 참가지원	10명	-

2021년 구미첨단의료기기산업 클러스터사업단 업무계획

2021년 주요 업무 추진 계획

1

목표 및 추진방향

2021년 목표

G-타워 입주기업의 정착화 및 국제협력을 통한 기술사업화 기틀 마련
(기원지원 \geq 25건, 입주율 \geq 85%, 국제협력 \geq 5건, 중대형사업 기획 \geq 1건)

추진방향

- ◆ G-타워 입주기업 간의 상생 협력 생태계 구축 및 지원사업 기획
- ◆ 국제협력을 통한 신규 수요자 및 공동사업 발굴
- ◆ 지역의료산업 육성을 위한 지원시스템 구축

중점 추진과제/정량목표

구 분	추진과제명	'21년 목표	'20년 목표
1. 지역 의료기기 클러스터 활성화	1-1. 사업단 활성화를 위한 중장기 발전 전략 수립	100%	
	1-2. G-타워 입주율 향상	85%	72%
2. 의료기기 산업 육성	2-1. 비 R&D 사업 발굴 및 과제수행	4	3
	2-2 G-타워 기반의 기업유치 및 창업지원	6개사	(신규)
3. 기업지원	3-1. 사업화 지원(마케팅, 전시회등)	10건	7건
	3-2. 기업지원(시작품제작, 특허, 인허가, 컨설팅)	25건	20건
	3-3. 국제협력 사업 발굴(투자, 과제, MOU, 인허가 지원 등)	5건	(신규)

2021년 경영지원실 업무계획

I

2021년 주요 업무 추진 계획

1

목표 및 추진방향

2021년 부서 목표	
정성목표	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 기관 경영전략과 목표(성과) 관리의 유기적 연계 및 O/H 현실화 ◆ 합리적 노사 관계를 위한 복지 제도 향상 및 행사 등 프로그램 강화 ◆ 위라벨을 통한 가족친화 기관 운영 및 사회 공헌 활동 지속화
정량목표	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 기관 운영 예산 10% 절감을 통한 수지 향상 기여 ◆ 임대시설 구조 개선을 통한 입주율 및 임대수입 향상 ◆ 제규정 매뉴얼 마련 및 맞춤형 교육 커리큘럼 확대

부서운영
추진전략

- ◆ 장기적·안정적 자체 수익사업 모델 개발·시행 및 유보금 증대를 위한 개별수익 증대
- ◆ 기관의 인재상에 부합한 인재를 영입하고 효율적인 인력관리 체계 마련
- ◆ 부서간 소통을 강화하여 '수평적 조직문화' 구축
- ◆ 경영전략과 연계성 강화 및 경쟁력 확보, 미래지향적 선진화 제도 및 시스템 구축

부서현안
및 이슈

- ◆ 기관 재정 및 자금운영 관리 일원화 체계 구축 및 신규 수익사업 모델 개발
- ◆ 기술원 역량 강화 및 지역경제 활성화를 위한 우수 연구인력 조기 확보
- ◆ 봉사활동 및 부서간 간담회 확대를 통한 유연한 조직문화 달성
- ◆ 전략과 연계한 관리방안 마련 및 업무별 피드백 강화를 위한 책임·권한체계 구축

2021년 기획·연구관리팀 업무계획

2021년 주요 업무 추진 계획

1

목표 및 추진방향

2021년 목표

경영전략과 연계한 미래지향적 관리시스템 구축
(기관 경영전략 및 합리적 성과목표 수립/관리, 연구사업 전주기 관리 강화)

추진방향

- ◆ 기관 경영전략과 목표(성과) 관리의 유기적 연계 및 효율성 확보
- ◆ 연구업무의 전주기적 관리 프로세스 효율성 제고
- ◆ 정보보안 강화 및 안정화, 적시적 홍보로 정보전달기능 강화

중점 추진과제/정량목표

구 분	추진과제명	'21년 목표	'20년 목표
1. 경영평가 기획·관리 및 고객만족도 제고	1-1. 기관 경영평가 기획·관리 총괄 1-2. 내·외부고객 고객만족도 조사·분석 1-3. 과제수행 모니터링 및 피드백 제공	완료 1건 시행	(나)등급 1건 시행
2. 경영전략 수립 및 제도 개선	2-1. 경영전략(성과목표) 수립 및 관리 2-2. 제규정 정비 및 선제적 제도개선 2-3. 지침에 근거한 합리적 예산편성	1건 시행 1건	1건 시행 1건
3. 연구관리·홍보 기능 및 프로세스 개선	3-1. 연구업무 매뉴얼 개선 3-2. 효율적 연구행정을 위한 교육 실시 3-3. 홍보매체 다원화 및 홍보 활성화	1건 4회 8건	1건 6회 8건
4. 정보화서비스의 안정적 제공	4-1. 정보화 자원 관리체계 강화 4-2. 통합정보시스템 매뉴얼 개선 4-3. 수요자 중심의 정보화 시스템 고도화	12회 1건 2건	12회 1건 2건

2021년 인사총무팀 업무계획



2021년 주요 업무 추진 계획



목표 및 추진방향

2021년 목표

기술원의 미래 우수인재를 확보하고 소통을 통한 조직문화 개선

추진방향

- ◆ 기관의 인재상에 부합한 우수인재를 영입하고 효율적인 인력관리 체계 마련
- ◆ 부서간 협업 및 소통을 통해 업무의 생산성을 높이고 창의적인 조직문화 확산
- ◆ 행정업무의 표준화·간소화를 통해 행정의 효율성 제고
- ◆ 지역 기업의 동반자로서 사회적 가치 실현에 앞장서고자 지역사회 공헌활동 확대

중점 추진과제/정량목표

구 분	추진과제명	'21년 목표	'20년 목표
1. 종합적 인사관리	1-1. 우수인재 확보 및 인력관리	2회	2회
	1-2. 행동강령 준수 및 건전한 근무환경 조성	12회	-
	1-3. 공정하고 객관적인 인사평가 및 승진심사	2회	시행
2. 조직 운영 및 관리	2-1. 협업·소통 문화 확산을 위한 활동 강화	6회	시행
	2-2. 직원역량 강화, 법정 의무교육 실시	5회	시행
	2-3. 지역사회 공헌활동 및 커뮤니티 활동 실시	3회	3회
3. 건물, 시설물 및 연구실험실 관리	3-1. 건물, 시설물 및 연구실험실 관리 강화	4회	시행
	3-2. 건물 활용도 제고	75%	75%
	3-3. 노후 시설물 보수를 통한 단지 활성화	2건	시행
4. 구매·계약업무의 효율성 제고	4-1. 계약업무 매뉴얼 개정	1회	시행
	4-2. 단가계약 시행	2건	-
	4-3. 재물조사, 분기별 체계적인 자산관리 추진	3회	시행

2021년 재무관리팀 업무계획

2021년 목표

장기적이고 안정적인 수익사업 개발 및 건축재정 시행을 통한 재무구조 안정화

추진방향

- ◆ 장기적이고, 안정적인 자체 수익사업 모델 개발 / 시행
- ◆ 건축재정 운영 시행 전 부서의 월 단위 자금운영계획 수립, 재정의 관리 강화
 - 정기적인 자금운영계획 수립 및 결산을 통한 실시간 자금흐름 관리(각 부서)
- ◆ 기관 유보금 증대를 위한 개별수익(이자수익 등) 증대
- ◆ 기관 전사적 경비절감을 위한 관리부서 자금통제제도 시행(수입에 비례한 지출구조)

중점 추진과제/정량목표

구 분	추진과제명	'21년 목표	'20년 목표
1. 장기적이고 안정적인 자체 수익사업 모델 개발 / 시행	1-1. 보유기술 및 재원을 활용한 교육사업	시행	시행
	1-2. 투자사업 및 기관 운영사업 추진	시행	시행
2. 건축재정 운영 시행	2-1. 전사 자금운영계획 수립(개별or통합)	시행	시행
	2-2. 계획된 자금 외 자금지출 통제(재무팀)		
3. 기관 유보금 증대를 위한 개별수익 증대	3-1. 이자수익, 미수채권 회수를 증대방안 수립	시행	시행
	3-2. 부서별 운영자금 수지에 따른 제도개선	시행	시행
4. 기관 전사적 경비 절감을 위한 자금통제 제도 시행	4-1. 전사 자금통제 및 운영계획(방안) 수립/ 보고	시행	시행
	4-2. 부서별 기관운영자금에 대한 실행예산 편성 및 경비절감 달성(경상경비 10%)	10%	10%